

Deloitte.



Hvernig borg verður Reykjavík 2035?

Vandi Ómögulegt er um slíkt að spá

Græna planið og grænar fjárfestingar
Fundur Reykjavíkurborgar um Græna planið
11. febrúar 2022

Björgvin Ingi Ólafsson, Deloitte





Í stað þess að spá hvernig við höldum að Reykjavík verði árið 2035 spurðum við okkur hvaða drifkraftar skipta máli um það hvernig borg Reykjavík verður og hvort um þá sé óvissa?



Við spurðum okkur svo um það
hversu mikil óvissa er um þessa
drifkrafta?

Nýsköpun í Reykjavík	Netverslun	Mikilvægi einkabílsins	Áreiðanleiki laga- og reglugerðaumhverfis	Traust meðal borgarbúa	Fólksfjölgun í Reykjavík	Fjórða iðnbyltingin
Efnahagsumhverfi Reykjavíkur	Hæði Reykjavíkur gagnvart einstökum atvinnugreinum	Náttúruvá	Hugrekki stjórnarmanna til að hugsa stórt	Breyttur aldurspýramídi	Menntunar án aðgreiningar	Rafvæðing samgangna (e. e-mobility)
Eldsneytisverð	Rafrænt vinnuumhverfi	Þétting byggðar	Pólarisering stjórn mála Reykjavíkurborgar	Valdefling kvenna	Samkeppni um sérhæft vinnuafli	Gæði stafrænna innviða
Atvinnuleysi í Reykjavík	Skilvirkni viðskiptaumhverfis (e. ease of doing business)	Áhersla á viðnám við loftslagsbreytingum	Hætta vegna öfgahópa	Alþjóðlegur fólksflutningur til Reykjavíkur	Mikilvægi reykvískrar menningar	Gagna- og persónuvernd
Samkeppnishæfni Reykjavíkurborgar	Framboð á íbúðarhúsnæði	Gæði innviða	Hætta vegna hryðjuverka	Gæði velferðarkerfis Reykjavíkurborgar	Deilihagkerfið	Hlutverk samfélagsmiðla
Alþjóðlegt efnahagsumhverfi	Framboð á atvinnuhúsnæði	Umhverfisvitund almennings	Traust til borgarstjórnar Reykjavíkur	Hraði og áhrif alþjóðavæðingar	Aðgengi að hæfu og hentugu vinnuafli	Netöryggi
Skattbyrði og opinber gjöld borgarbúa	Verð á íbúðarhúsnæði	Hringrásarhagkerfið	Alþjóðleg imynd Reykjavíkur	Möguleikar innflytjenda til aðlögunar að íslensku samfélagi	Flutningur íbúa af landsbyggð til Reykjavíkur	Sjálfkeyrandi ökutæki
Áhugi erlendra sérfræðinga á að starfa í Reykjavík	Verð á atvinnuhúsnæði	Loftmengun	Spilling innan borgarkerfisins	Stuðningur við jaðarsettra hópa	Glæpir og öryggistilfinning	
Fjöldi ferðamanna	Þátttaka erlends vinnuafis á vinnumarkaði	Borgarlínan	Afglæpavæðing fíkniefnaneyslu	Gæði menntunar í Reykjavík	Lýðheilsa borgarbúa	
Heimsfaraldrar	Græn gæði	Loftslagsbreytingar	Vilji til að búa í borg	Hæfni samfélags til að bregðast við breytingum	Frelsi til að vinna hvar sem er	
Covid-19 heimsfaraldur	Umfang flugs yfir borg	Skilvirkni stjórnkerfis	Hjarðhegðun	Breiðara samfélagssjónarhorn	Þróun og áhrif gervigreindar	

Efnahagur Umhverfi Stjórn mál Samfélag Tækni



Mikil áhrif

Mikilvæg þróun

Meginstraumar samfélagsins

Þættir sem lítil óvissa er um og því er þessum drifkröftum teknum sem gefnum og stoðir allra sviðsmyndanna okkar

Mikilvægustu óvissuþættir

Áhugamengið okkar

Það sem við höfum áhuga á að skoða frekar

Meðal

Hversdagsmálin

Veigalítið en víst

Straumar sem ljóst er hvert liggja en litlu skipta

Lauf í vindi

Óvissa sem engu skiptir

Óvissuþættir sem breyttu ekki borginni hvernig sem þeir þróuðust

Lítill áhrif

Lítill óvissa

Meðal

Mikil óvissa



Mikil áhrif

Mikilvæg þróun

Meginstraumar samfélagsins

Þættir sem lítil óvissa er um og því er þessum drifkröftum teknum sem gefnum og stoðir allra sviðsmyndanna okkar

Mikilvægustu óvissuþættir

Áhugamengið okkar

Það sem við höfum áhuga á að skoða frekar

Meðal

Hversdagsmálin

Veigalítið en víst

Straumar sem ljóst er hvert liggja en litlu skipta

Lauf í vindi

Óvissa sem engu skiptir

Óvissuþættir sem breyttu ekki borginni hvernig sem þeir þróuðust

Lítill áhrif

Lítill óvissa

Meðal

Mikil óvissa



Mikil áhrif

Mikilvæg þróun

Meginstraumar samfélagsins

Þættir sem lítil óvissa er um og því er þessum drifkröftum teknum sem gefnum og stoðir allra sviðsmyndanna okkar

Mikilvægustu óvissuþættir

Áhugamengið okkar

Það sem við höfum áhuga á að skoða frekar

Meðal

Hversdagsmálin

Veigalítið en víst

Straumar sem ljóst er hvert liggja en litlu skipta

Lauf í vindi

Óvissa sem engu skiptir

Óvissuþættir sem breyttu ekki borginni hvernig sem þeir þróuðust

Lítill áhrif

Lítill óvissa

Meðal

Mikil óvissa



Mikil áhrif

Mikilvæg þróun

Meginstraumar samfélagsins

Þættir sem lítil óvissa er um og því er þessum drifkröftum teknum sem gefnum og stoðir allra sviðsmyndanna okkar

Mikilvægustu óvissuþættir

Áhugamengið okkar

Það sem við höfum áhuga á að skoða frekar

Meðal

Hversdagsmálin

Veigalítið en víst

Straumar sem ljóst er hvert liggja en litlu skipta

Lauf í vindi

Óvissa sem engu skiptir

Óvissuþættir sem breyttu ekki borginni hvernig sem þeir þróuðust

Lítill áhrif

Lítill óvissa

Meðal

Mikil óvissa

Þróun sem skiptir máli (meginstraumar í borginni)

Mikilvægustu óvissuþættir (það sem gæti breytt farvegi framtíðarborgarinnar)

Mikil áhrif

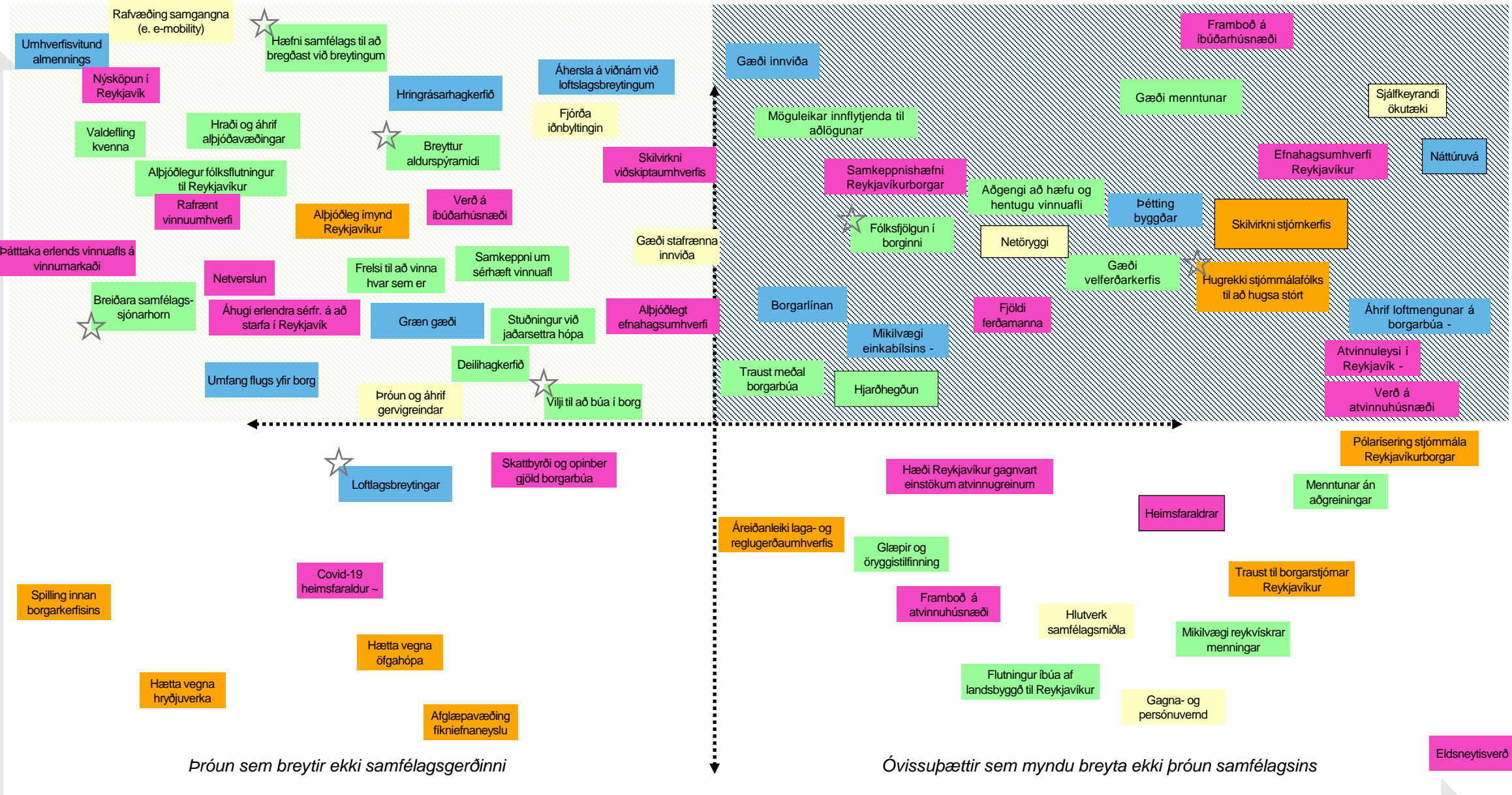
Meðal

Lítill áhrif

Lítill óvissa

Meðal

Mikil óvissa



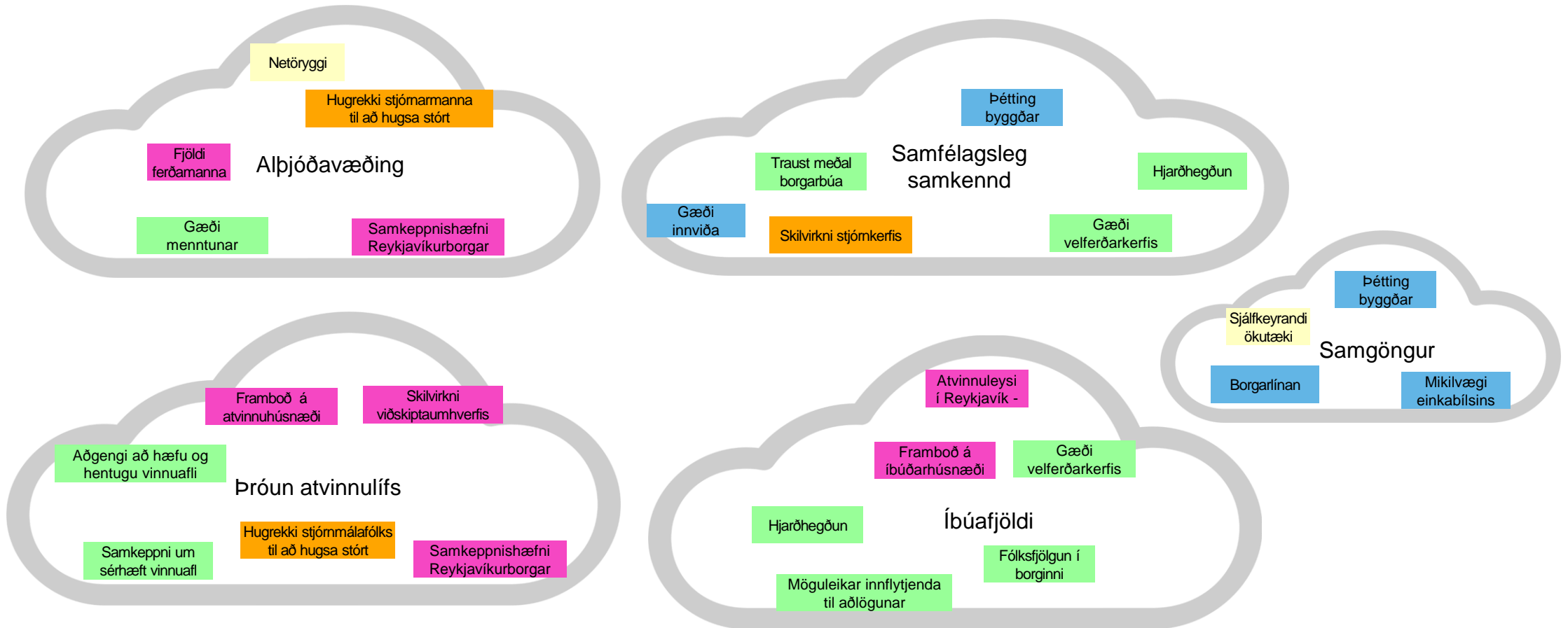
Efnahagur Umhverfi Stjórnmal Samfélag Tækni Bætt við í vinnustofu Fært til í vinnustofu

Tveir klasar mikilvægustu óvissukrafta mynda grunn sviðsmyndanna fjögurra

Tengdir kraftar meðal mikilvægustu óvissukrafta safnað saman í klasa þess sem saman gæti breytt framtíð borgarinnar

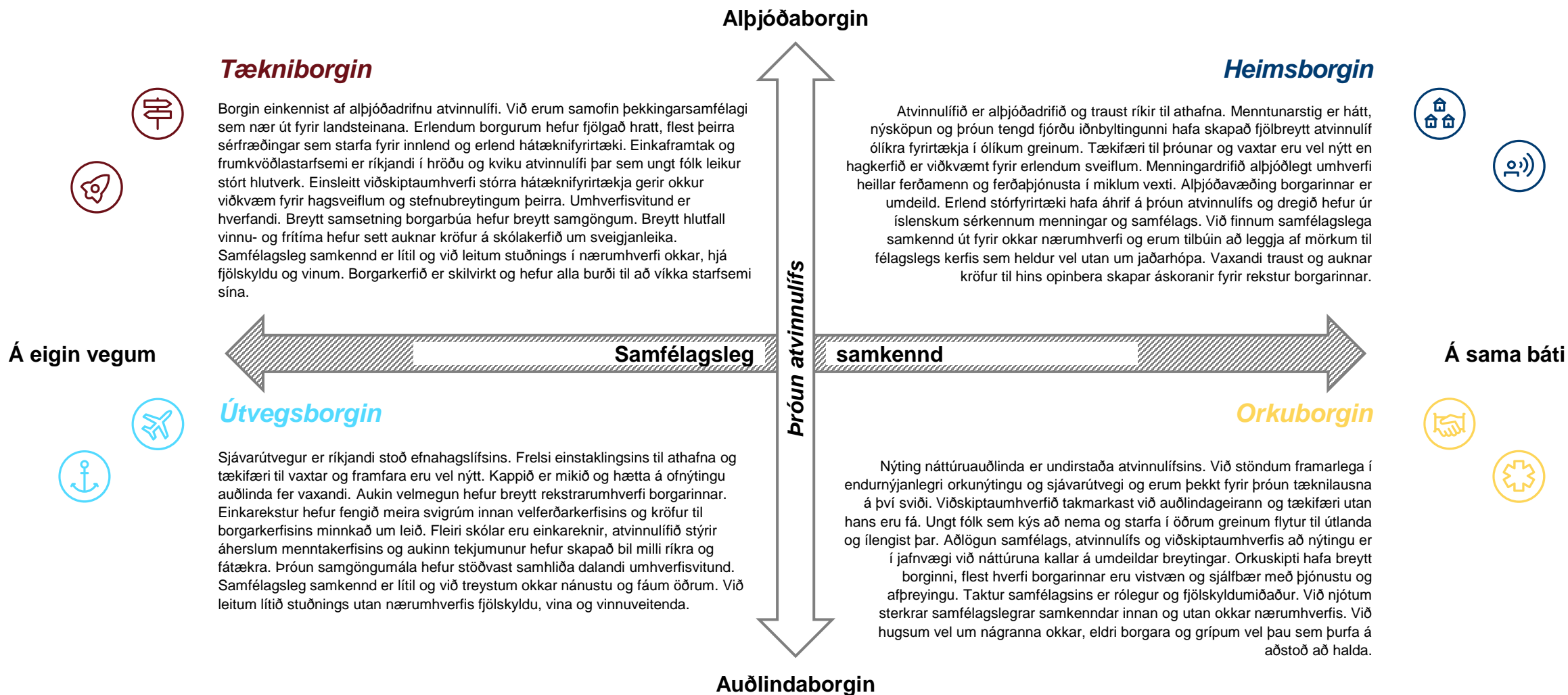


Mikilvægustu óvissubættir



Fjórar sviðsmyndir um Reykjavík 2035

Mögulegar, mikilvægar, ólíkar og umbreytandi framtíðarmyndir Reykjavíkur





57 stefnur



6 eigendastefnur



**Hversu auðveldlega gengur það
upp sem að er stefnt í tilteknum
málaflokkum í hverri
sviðsmynd?**



**Hversu
auðveldlega
gengur það upp
sem að er stefnt í
tilteknum
málaflokkum í
hverri
sviðsmynd?**

Samþykktar stefnur og stefnumarkandi áætlanir

- + Meirihlutasáttmáli og Græna planið
- + Húsnæðis-, atvinnu- og nýsköpunarmál
- + Íþróttá- og tómstundamál
- + Mannauðs- og fjármál
- + Mannréttinda- og lýðræðismál
- + Menningar- og ferðamál
- + Skóla- og frístundamál
- + Umhverfis- og skipulagsmál
- + Velferðar- og lýðheilsu- og lífsgæðismál
- + Þjónustu-, samskipta- og upplýsingamál
- + Eigendastefnur



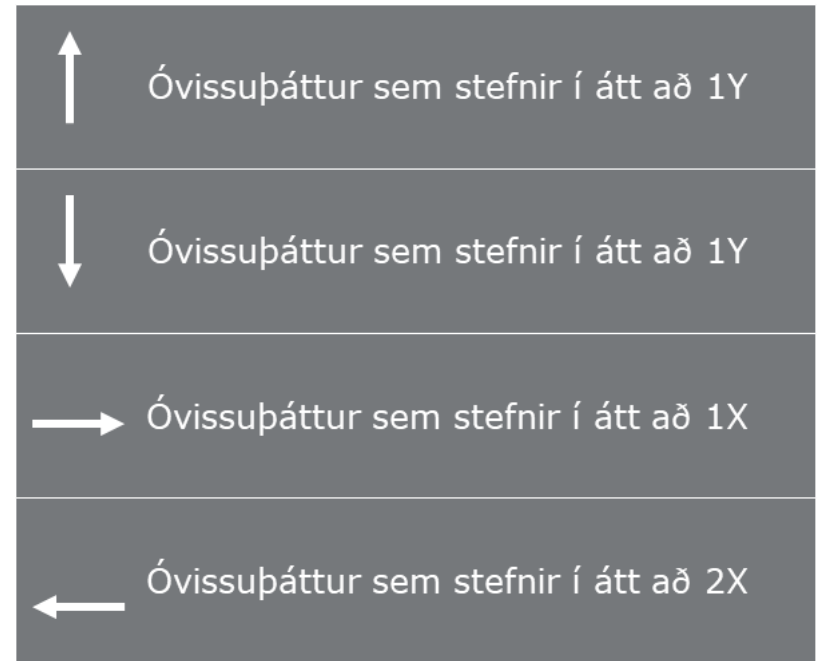
Stöndugir stefnuvalkostir eru eins í öllum fjórum sviðsmyndunum



Stöndugir stefnuvalkostir

Standast áskoranir sem koma uppi í öllum sviðsmyndunum

Háðir stefnuvalkostir stefna í átt að einum jaðri að óbreyttu



Háðir stefnuvalkostir

Háðir því hvernig þróun verðir eftir ásum sem mynda sviðsmyndirnar



Tækniborgin

Heimsborgin

Leiðarljós	Hvað við gerum	Hvernig við náum árangri	Hæfnisþættir		Mælikvarðar og aðgerðir
			Núverandi	Framtíðar	
Framtíðarsýn og tilgangur	Virðistilboð	Virðissköpun	Helstu kraftar	Helstu aðgerðir	Stjórnþæki
	Kostnaður	Yfirburðir í samkeppni			
	Tekjur	Samband við borgarbúa	Samstarfsaðilar		Skipulag
			Ytri hæfni		

Leiðarljós	Hvað við gerum	Hvernig við náum árangri	Hæfnisþættir		Mælikvarðar og aðgerðir
			Núverandi	Framtíðar	
Framtíðarsýn og tilgangur	Virðistilboð	Virðissköpun	Helstu kraftar	Helstu aðgerðir	Stjórnþæki
	Kostnaður	Yfirburðir í samkeppni			
	Tekjur	Samband við borgarbúa	Samstarfsaðilar		Skipulag
			Ytri hæfni		

Leiðarljós	Hvað við gerum	Hvernig við náum árangri	Hæfnisþættir		Mælikvarðar og aðgerðir
			Núverandi	Framtíðar	
Framtíðarsýn og tilgangur	Virðistilboð	Virðissköpun	Helstu kraftar	Helstu aðgerðir	Stjórnþæki
	Kostnaður	Yfirburðir í samkeppni			
	Tekjur	Samband við borgarbúa	Samstarfsaðilar		Skipulag
			Ytri hæfni		

Leiðarljós	Hvað við gerum	Hvernig við náum árangri	Hæfnisþættir		Mælikvarðar og aðgerðir
			Núverandi	Framtíðar	
Framtíðarsýn og tilgangur	Virðistilboð	Virðissköpun	Helstu kraftar	Helstu aðgerðir	Stjórnþæki
	Kostnaður	Yfirburðir í samkeppni			
	Tekjur	Samband við borgarbúa	Samstarfsaðilar		Skipulag
			Ytri hæfni		

Útvegsborgin

Orkuborgin



Björgvin Ingi Ólafsson

✉ bolafsson@deloitte.is



Sara Fönn Jóhannesdóttir

✉ sjohannesdottir@deloitte.is



Florian Klein

✉ fklein@deloitte.de